

RAHMENSTRATEGIE DER IFLA 2019-2024



Unsere Vision ist eine starke und vereinte
Bibliothekslandschaft als Triebkraft alphabetisierter,
informierter und partizipativer Gesellschaften

Wir sind die IFLA

Einführung: die globale Stimme der Bibliotheken

Die International Federation of Library Associations and Institutions ist einzigartig. Dank der Reichweite ihrer Mitgliederbasis, der Breite ihrer Mission und ihrer Fähigkeit zu inspirieren, neue Möglichkeiten zu eröffnen und Vernetzungen zu schaffen, nimmt sie eine besondere Rolle in der globalen Bibliothekslandschaft ein.

Die IFLA engagiert sich sowohl für die Vertretung von Bibliotheken auf der internationalen Bühne als auch für die Stärkung unserer Mitgliedsverbände, Institutionen und Einzelpersonen, die sich für Bibliotheks- und Informationsdienste einsetzen und diese bereitstellen, um das Leben der Menschen zu verbessern.

Wir erreichen dies, indem wir das größte Gremium von Expertinnen und Experten im Bibliotheksbereich zusammenbringen – das sind die 1200 Freiwilligen unter unseren Mitgliedern, die sich an den IFLA-Fachgruppen beteiligen – sowie ein engagiertes Team im IFLA-Hauptquartier und ein Netzwerk von Regionalbüros und Sprachzentren, die es uns ermöglichen, in sieben Sprachen aktiv zu sein.

Unsere Rahmenstrategie: Eine Roadmap für die Zukunft

Dieses Dokument stellt einen Meilenstein auf dem Weg der IFLA von der Vision zur Strategie und schließlich zur Umsetzung dar. Es ist das Resultat eines einzigartigen, integrativen Prozesses – der IFLA Global Vision –, der im März 2017 angestoßen wurde.

Durch die Einbeziehung von Zehntausenden von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern aus der Bibliotheks- und Informationsbranche aus über 190 Ländern in den Austausch über die Stärken und die Entwicklungsmöglichkeiten des Bibliothekswesens hat die Vision die Energie geliefert und den Leitstern für diese Rahmenstrategie gebildet.

Auf dieser Grundlage haben die IFLA-Fachgruppen und der Vorstand in Zusammenarbeit mit dem Team der IFLA-Hauptquartiers dieses Dokument entwickelt, das sich auf die bewährten Stärken der IFLA und ihrem Engagement für die United Nations Sustainable Development Goals (Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen) stützt. Es wurde vom Vorstand der IFLA am 12. April 2019 bestätigt.

Die Struktur: ein Handlungsrahmen

Die IFLA-Rahmenstrategie 2019–24 ist ein Dokument für Bibliotheken von Bibliotheken.

Es wurde als Bezugsrahmen entwickelt, nicht nur für die Fachgruppen der IFLA, die Zentrale, die Regionalbüros und Sprachzentren, sondern auch für unsere Mitglieder und das Bibliothekswesen als Ganzes. Es soll als Katalysator fungieren, um unseren Bemühungen neue Kraft und eine neue Zielsetzung zu verleihen.

Unsere strategischen Vorgaben konzentrieren sich auf vier Schwerpunktbereiche, in denen wir unsere Mission erfüllen:

- 1. Stärkung der Stimme der Bibliothekswelt weltweit**
- 2. Inspiration und Optimierung der fachlichen Praxis**
- 3. Vernetzung und Stärkung des Bibliothekswesens**
- 4. Optimierung unserer Organisation**

Innerhalb jeder strategischen Vorgabe bilden vier zentrale Initiativen den Rahmen, in dem wir alle Maßnahmen zur Stärkung unseres Arbeitsfeldes und zur Verwirklichung unserer Vision entwickeln können.

Unsere Vision

Eine starke und vereinte Bibliothekslandschaft als Triebkraft alphabetisierter, informierter und partizipativer Gesellschaften.

Unsere Mission

Inspiration, Einbindung, Entfaltung und Vernetzung der Bibliothekslandschaft weltweit.

Unsere Werte

- die Anerkennung der Prinzipien des freien Zugangs zu Informationen, Ideen und Werken der Fantasie und der freien Meinungsäußerung gemäß Artikel 19 der Allgemeinen Erklärung der Menschenrechte
- der Glaube daran, dass Menschen, Gemeinschaften und Organisationen einen universellen und fairen Zugang zu Informationen, Ideen und Werken der Fantasie benötigen, um ihr Wohlergehen im Hinblick auf Soziales, Bildung, Kultur, Demokratie und Wirtschaft zu gewährleisten
- die Überzeugung, dass die Bereitstellung hochwertiger Bibliotheks- und Informationsdienste dazu beiträgt, diesen Zugang zu garantieren
- die Verpflichtung, alle Mitglieder des Verbandes in die Lage zu versetzen, an seinen Aktivitäten teilzunehmen und davon zu profitieren, ohne dass hierbei Staatsbürgerschaft, Behinderung, ethnische Herkunft, Geschlecht, geografischer Standort, Sprache, politische Anschauung, Rasse oder Religion eine Rolle spielen

Ein Aufruf zum Handeln

Diese Rahmenstrategie wurde ermöglicht durch die Ideen und die Energie der globalen Bibliothekslandschaft.

Sie stellt jedoch einen Meilenstein, nicht das Ziel dar. Sie ist nicht nur ein Dokument, das es zu lesen gilt, sondern das angewendet werden muss – denn jede und jeder Einzelne spielt eine wichtige Rolle dabei, unsere Zukunft aufzubauen. Ihr Erfolg wird unser Erfolg sein, aber es hängt von uns allen ab, einen Teil dazu beizutragen.

Die vier strategischen Vorgaben und die sechzehn zentralen Initiativen bilden daher den Rahmen für Tausende, wenn nicht Millionen, von Einzelmaßnahmen, die notwendig sein werden, um unseren Tätigkeitsbereich zu transformieren und unsere Vision Wirklichkeit werden zu lassen.

Wir wenden uns an Sie: Dass Sie darüber nachdenken, welche Maßnahmen Sie ergreifen können, um individuell und gemeinsam zu den Zielen unserer Rahmenstrategie beizutragen. Was können Sie tun, um ihre Botschaft zu verbreiten, andere zu inspirieren und zu motivieren, so wie Sie selbst inspiriert und motiviert wurden?

Teilen Sie ihre Aktivitäten, bauen Sie ihre Netzwerke auf und verbreiten Sie die Botschaft.

Gemeinsam können wir eine starke und vereinte Bibliothekslandschaft schaffen, die alphabetisierte, informierte und partizipative Gesellschaften fördert.

Wir sind die IFLA



STRATEGISCHE VORGABE 1

STÄRKUNG DER STIMME DER BIBLIOTHEKEN WELTWEIT

Wir hören dem Bibliothekswesen insgesamt zu, verstehen seine Prioritäten und verstärken seine Botschaft, indem wir die Bibliotheken und ihre Werte auf globaler und regionaler Ebene fördern. Wir äußern uns fundiert, souverän und mit Autorität zu relevanten politischen Themen und sorgen dafür, dass die Bibliotheken Anerkennung und Unterstützung als wichtiges Gemeinschaftsgut finden, das für die Erreichung von Entwicklungszielen unverzichtbar ist. Wir entwickeln in internationalen Organisationen und auf Veranstaltungen eine starke Präsenz als geschätzter Partner.

ZENTRALE INITIATIVEN

1.1 Präsentation der Fähigkeiten der Bibliotheken bei der Erreichung der Ziele für nachhaltige Entwicklung

Als Grundlage einer effektiven Förderarbeit für die Bibliotheken werden wir hochwertige und sehr wirksame Instrumente entwickeln, die gegenüber externen Interessengruppen den Beitrag der Bibliotheken zur Entwicklung in all ihren Dimensionen veranschaulichen.

1.2 Entwicklung einer starken Präsenz als geschätzter Partner bei internationalen Organisationen und Veranstaltungen

Wir werden unsere Verbindungen mit wichtigen internationalen Institutionen stärken, um im Sinne der Bibliotheken Einfluss auf die Ausgestaltung von Gesetzen, Leitlinien und Programmen zu nehmen. Wir wählen eine strategische, langfristige Herangehensweise und erwerben uns einen Ruf als unverzichtbarer Partner.

1.3 Zusammenarbeit mit den Bibliotheksverbänden zur Ermittlung der grundlegenden rechtlichen und finanziellen Herausforderungen für ihre Arbeit und Empfehlung von Maßnahmen

In enger Zusammenarbeit mit den Mitgliedern werden wir ein besseres Verständnis der Bedürfnisse entwickeln und unsere Fähigkeit verbessern, die Förderarbeit in Schwerpunktbereichen auf nationaler und regionaler Ebene zu unterstützen, darunter Alphabetisierung, Lernen, Lesen, Innovation sowie Zugang zu Wissen und Kulturerbe. Wir werden dies durch direktes Engagement, Anleitung und hochwertige Fördermaterialien erreichen.

1.4 Prägung der öffentlichen Meinung und der Debatte um freien Zugang und die Werte von Bibliotheken, darunter geistige Freiheit und Menschenrechte

Wir werden eine praktische und geistige Führungsrolle bei der Unterstützung des freien Zugangs und der Werte unseres Tätigkeitsgebiets allgemein übernehmen. Wir wollen ein besseres Verständnis dafür erreichen, dass die Bibliotheken eine herausragende Rolle für die geistige Freiheit spielen, zu Reflexion anregen, Maßnahmen koordinieren und Förderarbeit nach außen betreiben.



STRATEGISCHE VORGABE 2

INSPIRATION UND OPTIMIERUNG DER FACHLICHEN PRAXIS

Wir inspirieren unser Fachgebiet durch zukunftsorientiertes Denken und durch Anregungen zu neuen und vielversprechenden Herangehensweisen. Wir treiben die Entwicklung der Bibliotheken durch Standards, Leitlinien und bewährte Verfahren voran. Wir stellen die Instrumente und Ressourcen bereit, um Gemeinschaftsgeist zu fördern, gemeinsame Maßnahmen ins Werk zu setzen und innovative Programme und Maßnahmen zu unterstützen. Wir setzen uns für den Schutz, die Stärkung und Betonung des kulturellen Erbes unserer Welt in all seinen unterschiedlichen Formen wie traditionellen, historischen, indigenen oder modernen Ausdrucksformen ein.

ZENTRALE INITIATIVEN

2.1 Herstellung, Kommunikation und Verteilung wichtiger Ressourcen und Materialien zur Inspiration des Fachgebiets

Wir werden unsere Position als zentrale Anlaufstelle für verlässliche und originäre Forschung und Quellen über die Bibliotheks- und Informationslandschaft festigen. Wir werden aktuelle Daten, Erkenntnisse und innovative Ideen beisteuern, die eine wesentliche Grundlage für die Betrachtung der Bibliotheken bieten, und maßgebliche Berichte liefern, die als Katalysatoren für Innovation dienen.

2.2 Regelmäßige Bereitstellung hochwertiger Kampagnen, Informations- und sonstiger Kommunikationsprodukte zur Einbindung und Motivation der Bibliotheken

Mit unserer regelmäßigen Kommunikation fördern wir ein aktives Denken in unserem Fachgebiet, stellen die bisherigen Strukturen und Verhaltensweisen auf den Prüfstand und geben an die Bibliotheken weltweit Wissen, Begeisterung und Werkzeuge weiter, um aktiv werden zu können.

2.3 Entwicklung von Standards, Leitlinien und sonstigen Materialien zur Förderung einer optimalen fachlichen Praxis

Als weltweit repräsentativste globale Organisation der Bibliotheken werden wir Standards, Leitlinien und sonstige Dokumente entwickeln, die es allen Bibliothekstypen an jedem Ort ermöglichen, ihre Verfahren zu optimieren und sich an eine Welt im Wandel anzupassen, mit neuen Technologien Schritt zu halten und diese zu übernehmen und die Erwartungen der Nutzer*innen zu erfüllen.

2.4 Bereitstellung von Hilfsmitteln und Infrastruktur zur Unterstützung der Arbeit der Bibliotheken

Wir werden die Arbeit unseres Fachgebiets weltweit mit Hilfe gut durchdachter praktischer Hilfsmittel und Plattformen in Bereichen unterstützen, in denen die IFLA stark ist und die den Bibliotheken eine effektive Bereitstellung ihrer Dienstleistungen und die Erfüllung ihrer Mission ermöglichen.



STRATEGISCHE VORGABE 3

VERNETZUNG UND STÄRKUNG DES BIBLIOTHEKSWESENS

Wir sind ein Drehkreuz für Dialog und Aktion. Wir sind der Motor eines vernetzten und miteinander abgestimmten Bibliothekswesens, das sich durch wahren Teamgeist auszeichnet und keine*n Bibliothekar*in zurücklässt. Wir verknüpfen Leidenschaften, bieten Plattformen an und ermöglichen Innovationen, Lernprozesse und berufliche Entwicklung auf allen Ebenen. Hierdurch reagieren wir auf die aktuellen Herausforderungen und Chancen und versetzen das Bibliothekswesen in die Lage, hochwertige Dienstleistungen zu erbringen, die den Erwartungen der Gemeinschaft entsprechen und Alphabetisierung, Innovation, die Bewahrung des kulturellen Erbes und den Zugang zu Informationen für alle Nutzer*innen fördern.

ZENTRALE INITIATIVEN

3.1 Bereitstellung exzellenter Möglichkeiten für Networking und Lernen im persönlichen Kontakt

Wir werden das Potenzial persönlicher Begegnungen maximieren, denn sie sind der Ort, an dem wir das Bibliothekswesen zusammenbringen und Hindernisse für die Zusammenarbeit beseitigen können, um Zugang zu neuen Erkenntnissen und neuem Wissen zu schaffen und die Weitergabe von Ideen zu fördern.

3.2 Unterstützung von virtuellem Networking und Verknüpfungen

Wir werden einen Geist der kontinuierlichen Zusammenarbeit im Bibliothekswesen entwickeln, wobei dank virtueller Networking-Tools jede*r Bibliothekar*in in der Lage sein wird, an der globalen Diskussion teilzuhaben und sich einzubringen.

3.3 Stärkung des Bibliothekswesens auf nationaler und regionaler Ebene

Wir werden die Fähigkeit des Bibliothekswesens verbessern, auf die regionalen und nationalen Gegebenheiten und Anforderungen zugeschnittene Aktionen durchzuführen, indem wir die Bibliotheksverbände, Institutionen und Netzwerke auf allen Ebenen stärken.

3.4 Bereitstellung gezielter Möglichkeiten für Weiterbildung und berufliche Entwicklung

Wir werden eine breite Palette an Weiterbildungsmöglichkeiten anbieten, mit denen die bisherigen Verfahren aktualisiert werden. Wir werden die Fähigkeit entwickeln, bürgerschaftliches Engagement und Evaluierungsaufgaben zu übernehmen, jede*n Bibliothekar*in zur Anwältin bzw. zum Anwalt unserer Anliegen zu machen und die Führungskräfte der Zukunft zu entwickeln und zu vernetzen.



STRATEGISCHE VORGABE 4

OPTIMIERUNG UNSERER ORGANISATION

Wir maximieren unsere Fähigkeit, unsere Missionen heute und in Zukunft praktisch umzusetzen. Wir planen langfristig, indem wir ehrgeizige, aber realistische Pläne für dauerhafte Stabilität und Nachhaltigkeit entwickeln. Der Schlüssel hierzu sind Bemühungen zur Erweiterung und Diversifizierung unserer Mitgliederbasis, Stärkung unserer regionalen Präsenz und die aktive Einbindung der Mitglieder durch eine effektive Struktur im hauptamtlichen Bereich und eine breite Palette von Möglichkeiten zur freiwilligen Mitarbeit. Wir werden unsere Sichtbarkeit verstärken und effiziente, effektive und innovative Dienstleistungen und Unterstützung anbieten.

ZENTRALE INITIATIVEN

4.1 Unterstützung der langfristigen finanziellen Kontinuität und Stabilität der Organisation

Wir werden zukunftsorientiert planen und finanzielle Strategien und Optionen zur Sicherung langfristiger Nachhaltigkeit entwickeln. Grundlage hierfür sind ein guter Blick für potenzielle Partnerschaften und die Fähigkeit, neue Chancen zu nutzen.

4.2 Effektive Mobilisierung unserer personellen Ressourcen und Netzwerke

Wir werden das persönliche Potenzial aller Beteiligten maximieren und mit dynamischen Einheiten und Strukturen, einem leistungsstarken Team in unserer Zentrale, schlagkräftigen Regionalbüros, Sprachzentren und attraktiven und vielfältigen Möglichkeiten zur freiwilligen Mitarbeit Ansporn für Wandel und Innovation geben.

4.3 Erweiterung, Diversifizierung und Einbindung unserer Mitgliederbasis

Mit einer Mitgliedschaftsstrategie, die Diversität, Engagement und Aktivität fördert, werden wir unsere Position als weltweit repräsentativste Organisation der Bibliotheken stärken. Wir genießen den Ruf einer Organisation, die ihren Mitgliedern zuhört und auf ihre Erwartungen reagiert.

4.4 Stärkung unserer Sichtbarkeit durch herausragende und innovative Kommunikation

Wir werden unsere Marke und unsere Fähigkeit zu hochwertiger, wirkungsvoller und interessanter Kommunikation stärken, die auf die Anforderungen der Bibliotheks- und Informationsbranche weltweit zugeschnitten ist.

**Sie waren der Schlüssel zur Entwicklung
unserer Rahmenstrategie – und Sie sind
auch der Schlüssel zu ihrem Erfolg.
Werden Sie aktiv!**



**International
Federation of
Library
Associations and Institutions**

IFLA Headquarters

P.O. Box 95312
2509CH Den Haag
The Netherlands

Tel +31 70 3140884

Fax +31 70 3834827

E-mail ifla@ifla.org

ifla.org